

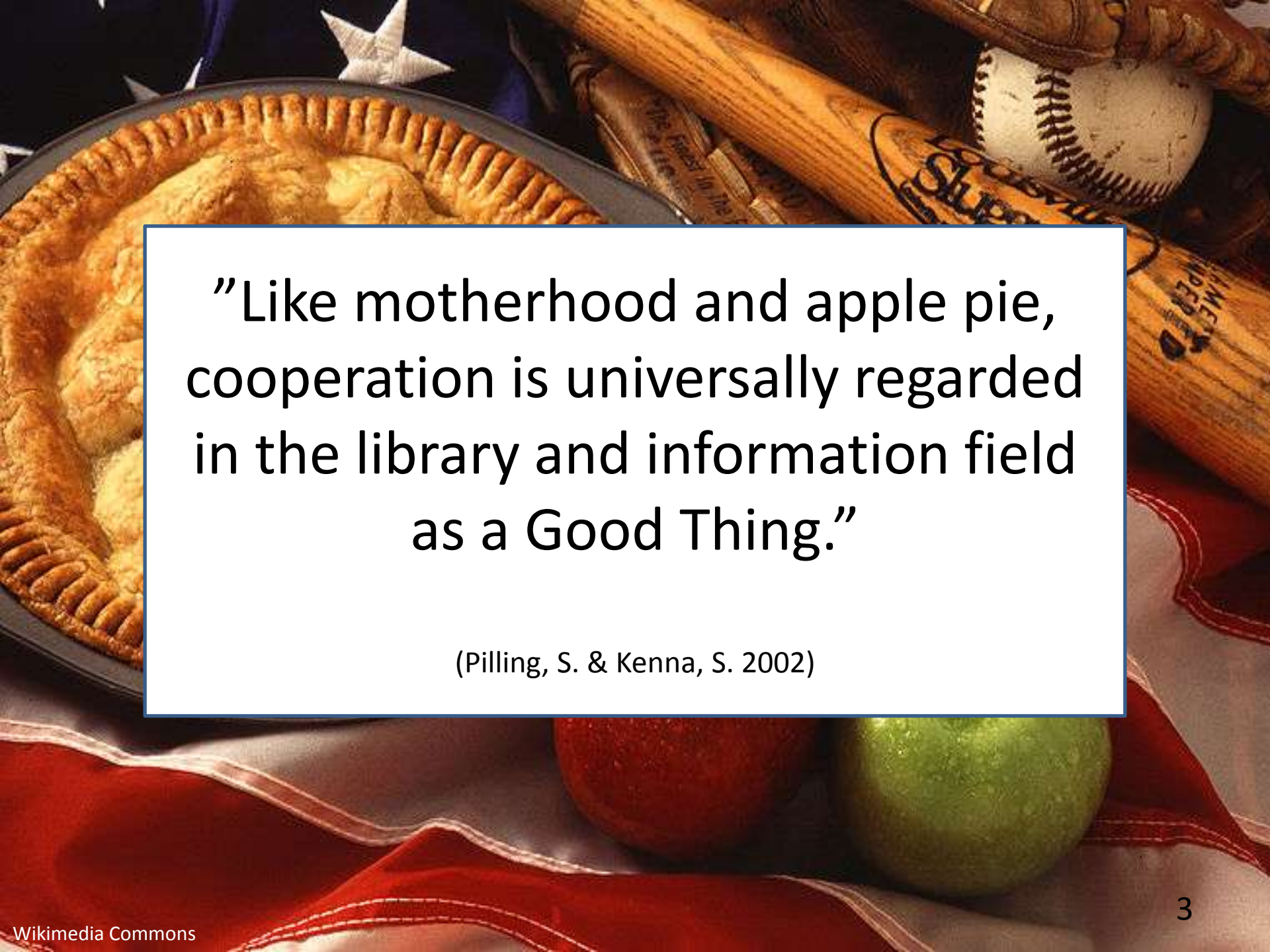
A large, textured granite sphere sits on a paved surface. Two bronze gnomes, one on the left and one on the right, are pushing the sphere. The gnomes are stylized with pointed hats and pointed noses. The scene is set on a paved area with a cobblestone border in the background.

**Samspillmodell
mellom
fylkesbibliotek**

**Felles samling Drammen
31. Januar – 1. Februar 2011
Tone Moseid**

Partnerskap og samarbeid

- **Større enheter?**
- **Spesialisering og fordeling av ansvar?**
- **Samordning og effektivisering?**
- **Optimal organisering av samarbeidet?**
- **Utfordringer i forhold til endrede rammebetingelser**
- **Fylkesbibliotekets rolle / omdømme i egen fylkeskommune**

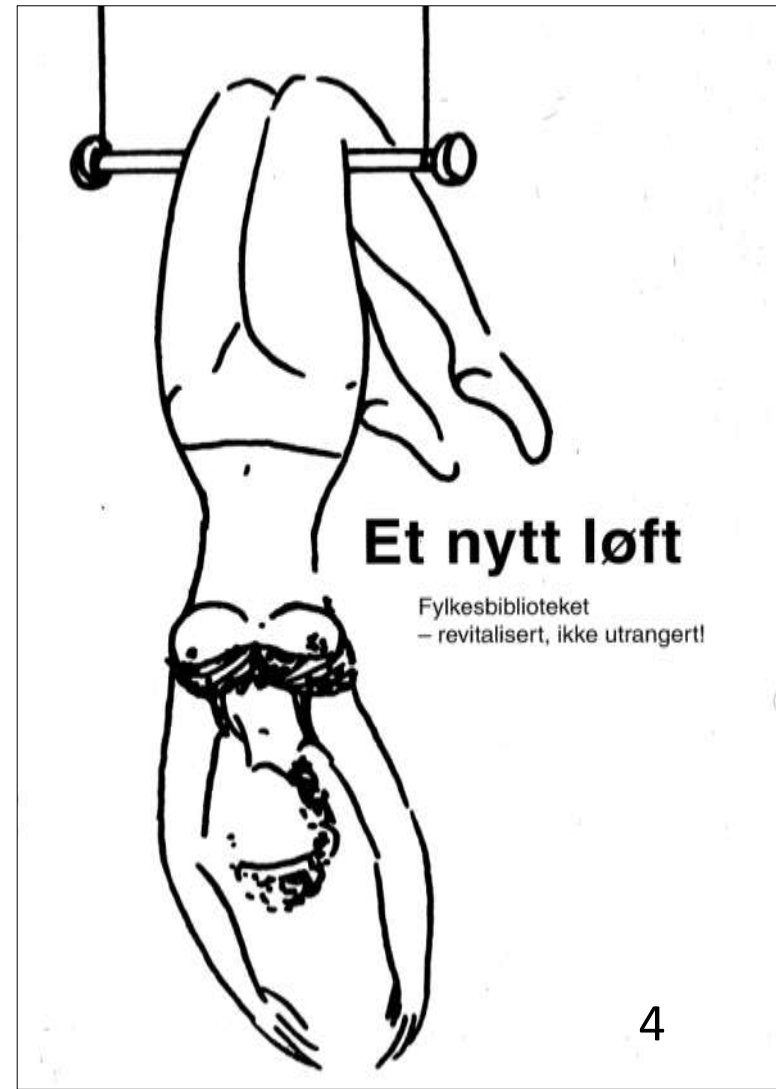
A collage of American symbols including an apple pie, baseball bats, a baseball, and apples. The apple pie is in the foreground, with a red and white striped cloth underneath. In the background, there are several wooden baseball bats, one of which has "SUPER" written on it, and a white baseball with red stitching. There are also some green and red apples visible at the bottom right.

“Like motherhood and apple pie, cooperation is universally regarded in the library and information field as a Good Thing.”

(Pilling, S. & Kenna, S. 2002)

Fylkesbiblioteket – et barn av sine foreldre?

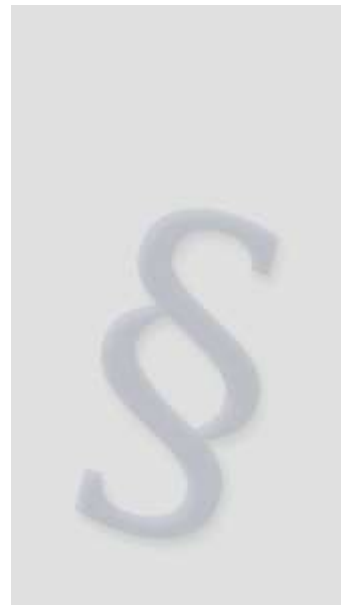
- Fra samlinger, kontroll og publikumstjenester til verktøy for bibliotekutvikling og gjennomføring av den nasjonale bibliotekpolitikken



Nasjonale føringer

”Det vert tilrådd å **fjerne lovkravet om at det skal finnast eit fylkesbibliotek i kvart fylke**, og i lovverket vil ein i staden **leggje vekt på dei oppgåvene som skal løysast på fylkeskommunalt nivå.**”

(Bibliotekmeldingen, s 12)



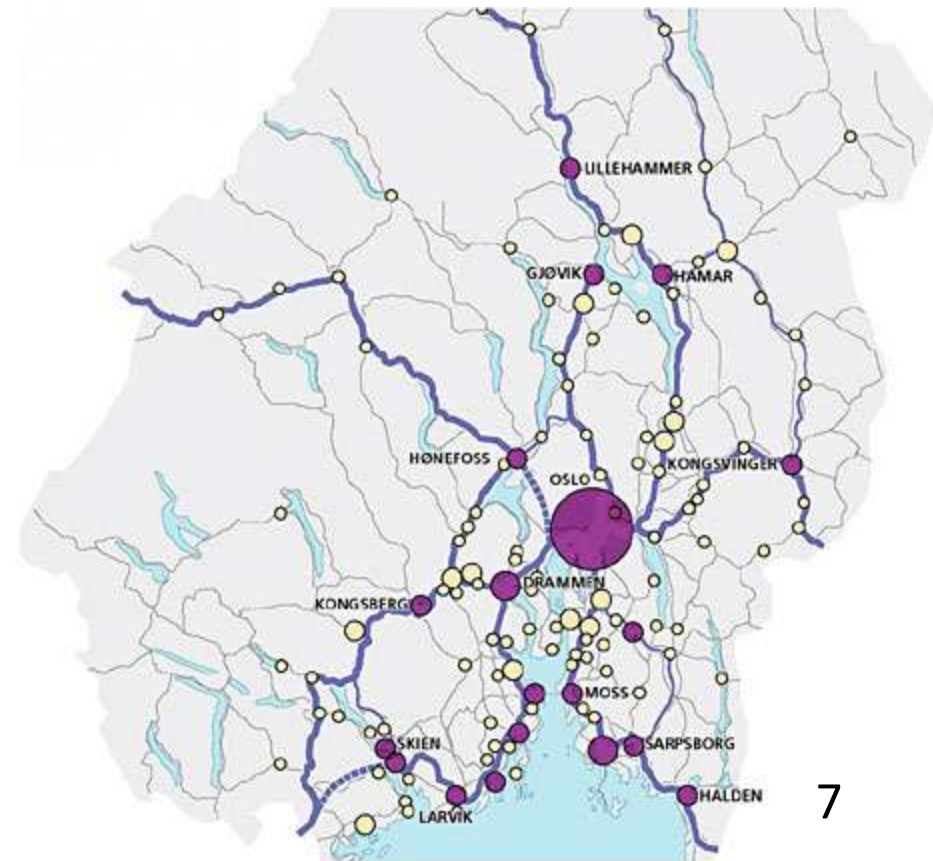
Nasjonale føringer

... fylkesbiblioteka bør utviklast til regionbibliotek med **retteiings-, koordinerings- og utgreiingsoppgåver**, og ... vanlege driftsoppgåver bør overlatast til folkebiblioteka. Fylkesbiblioteka kan byggje opp **nettverk og kompetanse** og **forankre biblioteksektoren i regionale politiske planprosessar** .

(Bibliotekmeldingen, s 101)

Fylkesbiblioteket – et barn av sine foreldre?

- Fra driftsoppgaver til regional utviklingsaktør
- Helhetlig regional planlegging
- Ulike prioriteringer og ulike rammevilkår



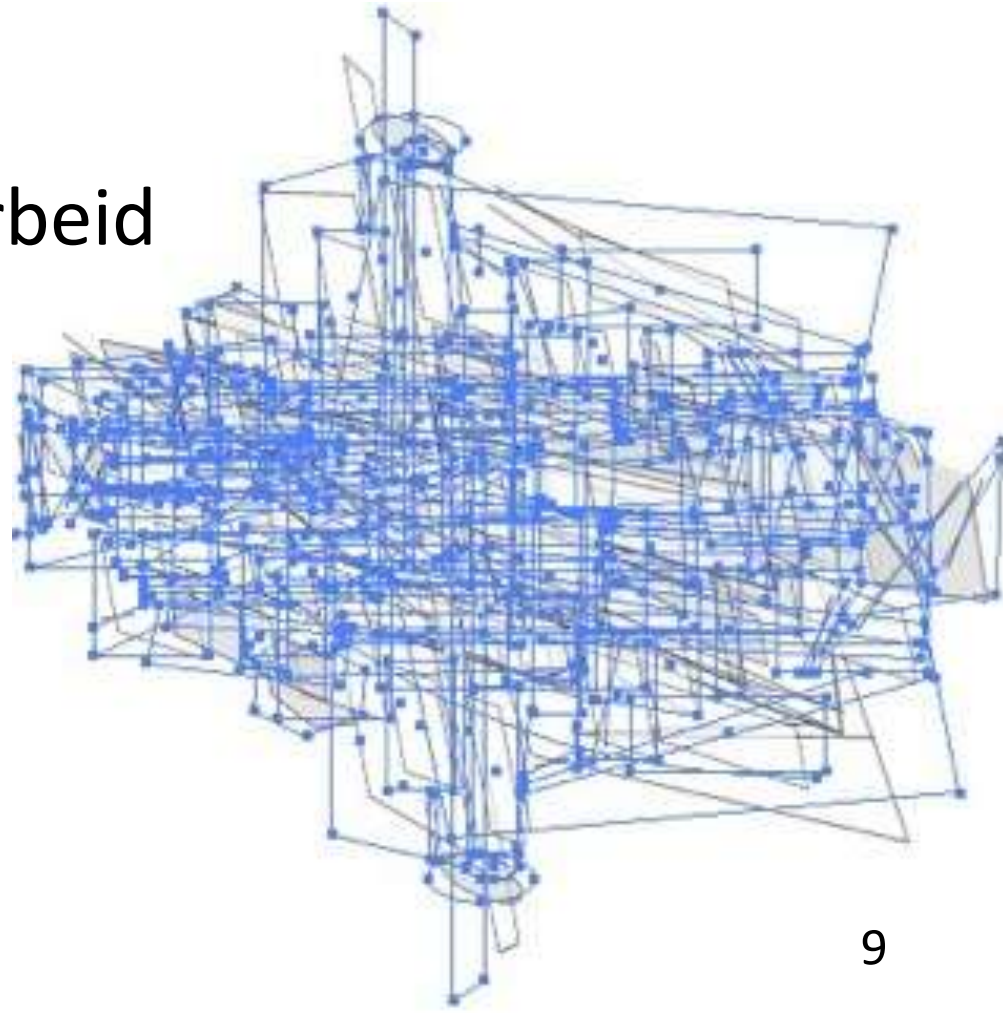
Fylkesbiblioteket – et barn av sine foreldre?

- Utjevning mellom ressurs-svake og ressurssterke kommuner?
- Kompensasjon for manglende ressurser og kompetanse lokalt?
- Krykke eller coach?



Fylkesbiblioteket – et barn av sin tid?

- Effektiv ressursutnyttelse
- Nettverkssamfunnet
- Tverrsektorielt samarbeid

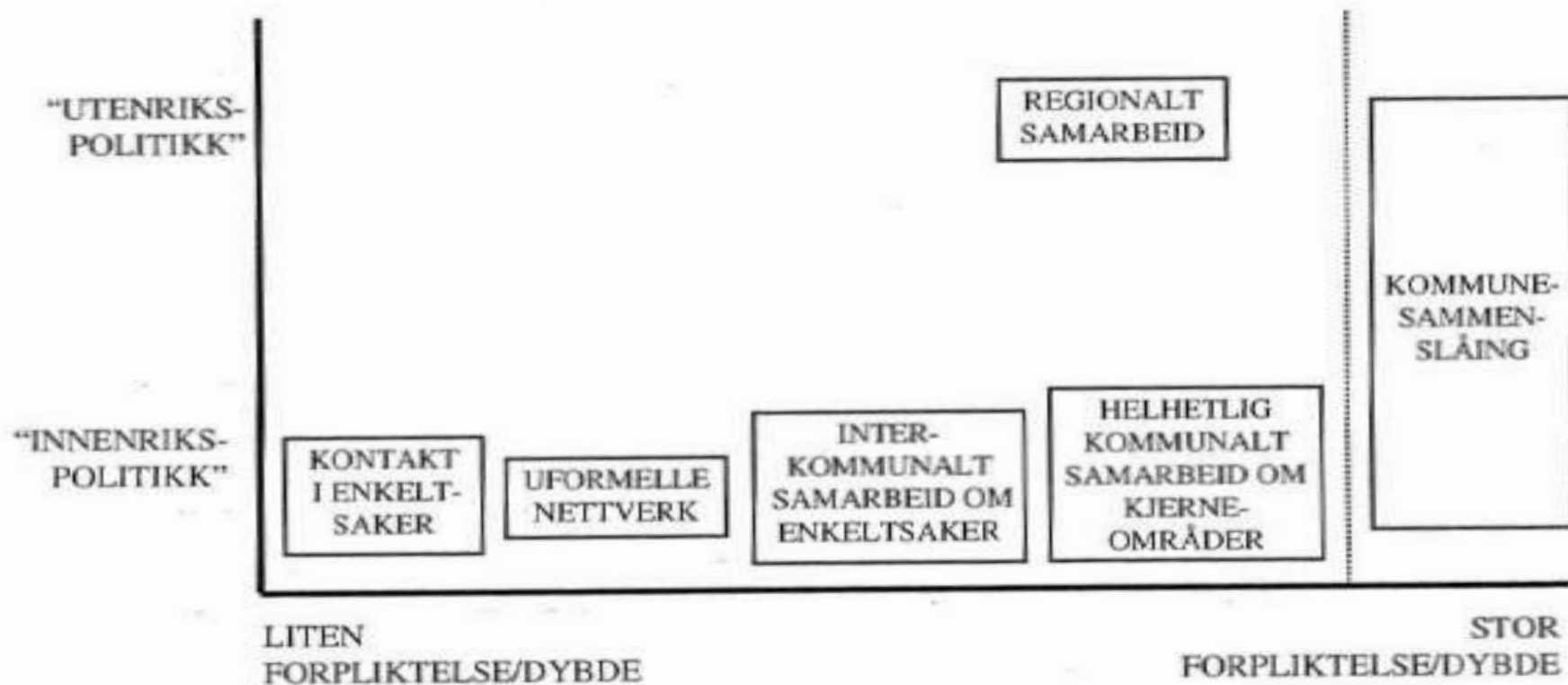


Samarbeidsutfordringer

- Endringer i oppgaveportefølje og organisering
- Store forskjeller mellom de regionale bibliotekenes rammebetingelser og ressurser
- Ulike forventninger og krav fra interessentene
- Samarbeid dreier seg om å bygge ned barrierer
- Målet er bedre ressursutnyttelse og bedre tjenester til sluttbruker

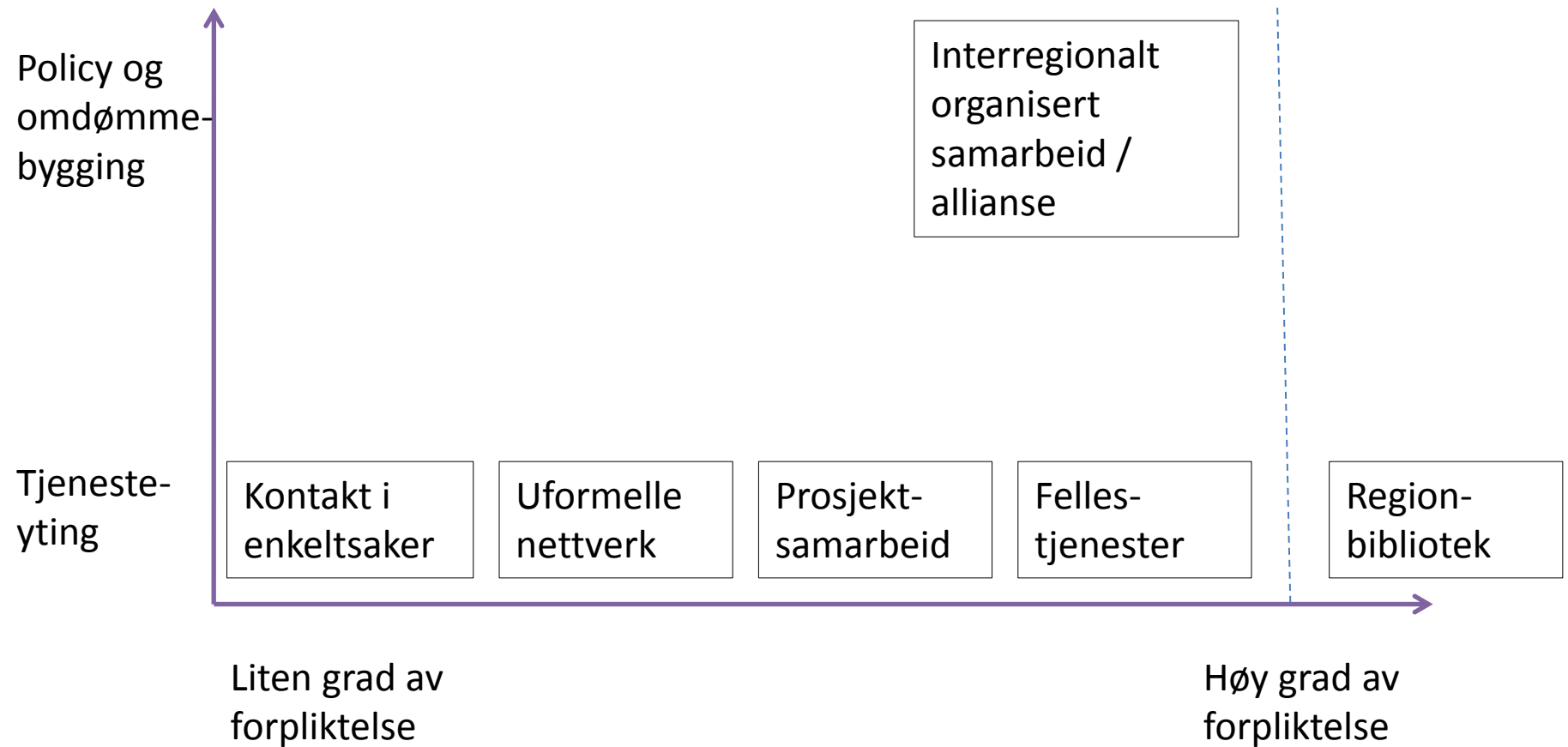


Det vanskelige samarbeidet



Figur: Typer av interkommunalt samarbeid

Samarbeidsmodell 1



Modeller for samarbeid – begrep

- Utveksling (exchange): at to eller flere institusjoner drar nytte av hverandres ressurser eller goder
- Koalisjon: mer formalisert samarbeid mellom to eller flere institusjoner
- Allianse: avtale som skal være til gjensidig nytte for alle parter
- Partnerskap



Partnerskapsbegrepet

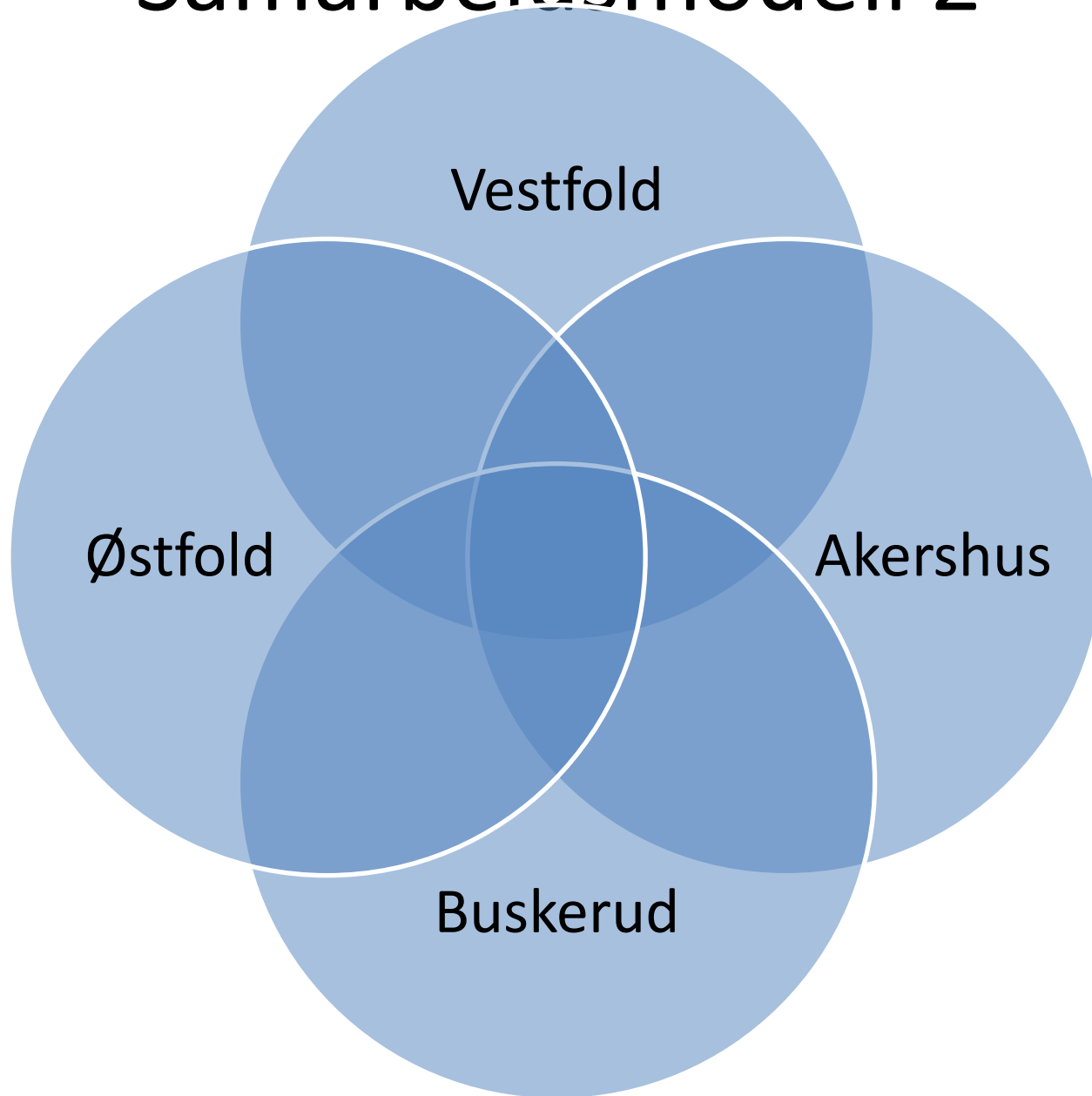
- En form for politisk styring for å løse analytiske og praktiske problemer
- Deltakende parter må kunne fatte forpliktende beslutninger på vegne av andre
- Arrangement av en viss varighet og stabilitet
- Partene må bidra med noe, og investere materielle og/eller immaterielle resurser i partnerskapet (risiko)
- Viss grad av formalisering eller etablering av organisatorisk overbygning

(Andersen & Røiseland 2008)

Partnerskapstyper

- Byttebasert: felles interesser og behov, men ulike ressurser å bidra med
- Koopterende partnerskap: offentlige myndigheter tar ansvar for samarbeid og koordineringsoppgaver fordi de vil styrke sin posisjon innen et område
- Institusjonelle partnerskap: form for nettverksstyring, basert på felles behov og forståelse av problem, og gjensidig tillit

Samarbeidsmodell 2



Litteratur

- Andersen, O.J. & A. Røiseland (2008) *Partnerskap: problemløsning og politikk*. Bergen, Fagbokforlaget
- MacDougall, A. (1991) *Handbook of Library Cooperation*. Aldershot, Gower
- Et nytt løft: Fylkesbiblioteket – revitalisert, ikke utrangert!* (2002) Oslo, Statens bibliotektilsyn
- Pilling, K. & Kenna, S. (2002) *Co-operation in action: Collaborative initiatives in the world of information*. London, Facet
- Sanda, K.G. (2001) *Hvordan lykkes med interkommunalt samarbeid?* Bø, Telemarksforskning